

via arenula, 29 / 00186 roma
t. +3906681621

Eprcomunicazione S.p.A.
Società Benefit



Bilancio consolidato

al 31 Dicembre 2025

codice fiscale/partita IVA 11332181004
capitale sociale euro 70.081,25 i.v.

codice SDI M5UXCR1
numero REA 1295074

eprcomunicazione.it
eprcomunicazione@onepec.it

EPRCOMUNICAZIONE S.P.A. SOCIETA' BENEFIT

Bilancio consolidato al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	00186 ROMA (RM) VIA ARENULA 29
Codice Fiscale	11332181004
Numero Rea	RM 1295074
P.I.	11332181004
Capitale Sociale Euro	70081.25 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI (SPA)
Settore di attività prevalente (ATECO)	PUBBLICHE RELAZIONI E COMUNICAZIONE N.C.A. (733009)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	EPRCOMUNICAZIONE S.P.A. SOCIETA' BENEFIT
Paese della capogruppo	ITALIA (I)

Stato patrimoniale consolidato

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	171.048	157
2) costi di sviluppo	211	2.119
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	73.955	18.054
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	382.504	411.604
5) avviamento	2.072.198	2.174.085
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	179.800
7) altre	410.398	597.756
Totale immobilizzazioni immateriali	3.110.314	3.383.575
II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	5.426	7.990
3) attrezzature industriali e commerciali	4.820	7.557
4) altri beni	44.046	46.140
Totale immobilizzazioni materiali	54.292	61.687
III - Immobilizzazioni finanziarie		
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	233	-
Totale crediti verso altri	233	-
Totale crediti	233	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	233	-
Totale immobilizzazioni (B)	3.164.839	3.445.262
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.223.031	3.637.332
Totale crediti verso clienti	5.223.031	3.637.332
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	123.177	269.578
Totale crediti tributari	123.177	269.578
5-ter) imposte anticipate	69.865	81.676
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	173.626	159.163
Totale crediti verso altri	173.626	159.163
Totale crediti	5.589.699	4.147.749
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
4) altre partecipazioni	37.978	37.978
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	37.978	37.978
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	522.724	159.618
3) danaro e valori in cassa	9.694	8.745
Totale disponibilità liquide	532.418	168.363
Totale attivo circolante (C)	6.160.095	4.354.090
D) Ratei e risconti	255.001	94.731

Totale attivo	9.579.935	7.894.083
Passivo		
A) Patrimonio netto di gruppo		
I - Capitale	70.081	70.081
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	2.992.106	2.992.106
III - Riserve di rivalutazione	457.600	457.600
IV - Riserva legale	91.165	91.165
V - Riserve statutarie	445	445
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(574.878)	(114.316)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(160.572)	(363.097)
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(29.696)	(19.416)
Totale patrimonio netto di gruppo	2.846.251	3.114.568
Patrimonio netto di terzi		
Capitale e riserve di terzi	121.287	108.117
Utile (perdita) di terzi	447.215	115.575
Totale patrimonio netto di terzi	568.502	223.692
Totale patrimonio netto consolidato	3.414.753	3.338.260
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	106.018	143.402
Totale fondi per rischi ed oneri	106.018	143.402
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	661.455	504.628
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	884.397	271.928
esigibili oltre l'esercizio successivo	645.767	455.064
Totale debiti verso banche	1.530.164	726.992
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.795.900	1.522.481
Totale debiti verso fornitori	1.795.900	1.522.481
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	277.557	136.444
Totale debiti tributari	277.557	136.444
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	214.322	157.001
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	214.322	157.001
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.061.836	1.008.818
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.400	8.400
Totale altri debiti	1.070.236	1.017.218
Totale debiti	4.888.179	3.560.136
E) Ratei e risconti	509.530	347.657
Totale passivo	9.579.935	7.894.083

Conto economico consolidato

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.248.523	8.077.489
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	96.640	82.712
altri	71.024	58.050
Totale altri ricavi e proventi	167.664	140.762
Totale valore della produzione	11.416.187	8.218.251
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	9.553	28.590
7) per servizi	6.111.547	4.523.183
8) per godimento di beni di terzi	439.529	373.879
9) per il personale		
a) salari e stipendi	2.458.026	1.840.842
b) oneri sociali	679.086	550.787
c) trattamento di fine rapporto	178.323	136.351
Totale costi per il personale	3.315.435	2.527.980
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	551.250	536.399
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	27.525	24.290
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	35.885	2.745
Totale ammortamenti e svalutazioni	614.660	563.434
13) altri accantonamenti	-	72.000
14) oneri diversi di gestione	447.195	196.124
Totale costi della produzione	10.937.919	8.285.190
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	478.268	(66.939)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	1	769
Totale proventi diversi dai precedenti	1	769
Totale altri proventi finanziari	1	769
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	69.672	79.401
Totale interessi e altri oneri finanziari	69.672	79.401
17-bis) utili e perdite su cambi	(1.672)	(1.717)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(71.343)	(80.349)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	406.925	(147.288)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	145.132	132.671
imposte relative a esercizi precedenti	(33.295)	(32.804)
imposte differite e anticipate	8.445	367
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	120.282	100.234
21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio	286.643	(247.522)
Risultato di pertinenza del gruppo	(160.572)	(363.097)
Risultato di pertinenza di terzi	447.215	115.575

Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	286.643	(247.522)
Imposte sul reddito	120.282	100.234
Interessi passivi/(attivi)	69.671	78.632
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	476.596	(68.656)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	157.086	131.130
Ammortamenti delle immobilizzazioni	578.775	560.689
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(39.141)	(307.843)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	696.720	383.976
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.173.316	315.320
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	-	166
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(1.585.699)	731.283
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	273.419	33.366
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(160.270)	(68.329)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	161.873	(47.798)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	383.390	(231.069)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(927.287)	417.619
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	246.029	732.939
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(69.671)	(78.632)
(Imposte sul reddito pagate)	(18.504)	(259.184)
Dividendi incassati	-	(7.714)
(Utilizzo dei fondi)	(21.587)	-
Totale altre rettifiche	(109.762)	(345.530)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	136.267	387.409
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(20.130)	(10.238)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(457.789)	(429.800)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(477.919)	(440.038)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	612.469	(13.562)
Accensione finanziamenti	320.000	-
(Rimborso finanziamenti)	(129.297)	(285.619)
Mezzi propri		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	-	(19.416)
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(97.465)	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	705.707	(318.597)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	364.055	(371.226)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		

Depositi bancari e postali	159.618	527.673
Danaro e valori in cassa	8.745	11.916
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	168.363	539.589
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	522.724	159.618
Danaro e valori in cassa	9.694	8.745
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	532.418	168.363

Dichiarazione di conformità del bilancio

La sottoscritta Dott.ssa Maria Carla Ciccioriccio, iscritta all'albo dei Dottori Commercialisti di Roma, quale incaricato della società, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della l.340/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale e il conto economico, il rendiconto finanziario e la presente nota integrativa in formato pdf/a, sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società'.

EPRCOMUNICAZIONE S.P.A. SOCIETA' BENEFIT

Sede in VIA ARENULA 29 - 00186 ROMA (RM) Capitale sociale euro 70.081,25 i.v.

Nota integrativa al bilancio consolidato al 31/12/2025

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio consolidato al 31/12/2025, redatto dal Gruppo "Eprcomunicazione".

Attività svolte e fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio riguardanti il Gruppo

L'esercizio appena concluso evidenzia il costante percorso di crescita che il Gruppo ha iniziato già dal 2023. Rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, il valore della produzione al 31 dicembre 2025 registra un incremento del 39% (Eprcomunicazione S.p.A. ordinario +38% e Justbit S.r.l. ordinario +47%).

Diversi i nuovi clienti acquisiti dal Gruppo nel corso dell'anno: per la Capogruppo, la multinazionale leader nel settore del marketplace B2B Alibaba, Affide, la Federazione Italiana Motonautica, Giubileo S.p.A., La linea Verde, Petcore, Up2You e CAP Holding S.p.A., realtà pubblica che gestisce il servizio idrico integrato nella Città di Milano. Inoltre, l'apertura dell'unità operativa veneta basata a Vicenza, avvenuta ad inizio anno, ha consentito l'acquisizione di ulteriori nuovi clienti gravitanti nell'area di pertinenza della Unit: City Green Light, Considi, Italian Exhibition Group, Banca delle Terre Venete, Midac SpA, AD Dal Pozzo e UBV.

Per la Controllata Justbit S.r.l.: Ferservizi S.p.A., Affide, CONI, Fondazione Menarini.

Il conto economico registra poi un incremento nei costi per servizi e nel costo del personale (32% e 31% rispettivamente) proporzionalmente inferiore rispetto all'aumento dei ricavi, con il conseguente incremento della redditività, L'Ebitda risulta più che doppio rispetto a quello dell'anno precedente (1,4 mln euro vs 0,6 mln euro). L'efficiamento è determinato dal minor ricorso alle prestazioni esterne, controbilanciato da un incremento – misurato – del costo del personale intero, quest'ultimo derivante - in buona sostanza - dall'aumento delle dimensioni economiche di entrambe le realtà consolidate oltre che dall'apertura, avvenuta nel gennaio 2025, da parte della Capogruppo, della nuova Unit operativa di Vicenza.

In linea, rispetto al PY, il peso degli ammortamenti e le performances finanziarie.

Penalizzante la gestione straordinaria che vede il relativo onere triplicarsi rispetto a quanto consuntivato nell'anno precedente, soprattutto a causa del riversamento spontaneo, effettuato dalla Capogruppo, del credito d'imposta conseguito su progetti di R&S realizzati negli anni 2017 e 2018.

In data 11 giugno 2025 si è proceduto alla prima distribuzione di dividendi agli azionisti, da parte della Capogruppo Eprcomunicazione, per un controvalore complessivo di euro 97.465.

In data 30 luglio 2025, facendo seguito all'accordo quadro vincolante sottoscritto in data 9 luglio 2025, si è perfezionato il closing dell'operazione di acquisizione del 51% del capitale sociale di Cernuto Pizzigoni & Partners S.r.l., agenzia di comunicazione integrata con sede a Milano, fondata nel 2009 da Aldo Cernuto e Roberto Pizzigoni.

L'acquisizione rappresenta un'operazione strategica che rafforza ulteriormente la value proposition del Gruppo. L'integrazione delle competenze consolida il proprio posizionamento in un mercato sempre più competitivo e in continua trasformazione, ampliando il presidio territoriale in tutto il Nord del Paese. Questa operazione si inserisce coerentemente nella strategia di crescita per linee esterne, rafforzando i fondamentali del Gruppo e generando sinergie in grado di accelerare ulteriormente la creazione di valore per i propri stakeholders.

Si precisa che la Eprcomunicazione S.p.A. Società Benefit ha deciso di non consolidare per l'annualità 2025 il conto economico della Cernuto Pizzigoni & Partners S.r.l., consolidando soltanto lo stato patrimoniale. Il consolidamento completo della controllata avrà naturalmente luogo per l'esercizio in corso.

Nel mese di settembre 2025 Eprcomunicazione S.p.A. ha dato vita ad una nuova business unit – denominata K Vision – dedicata ad esperienze visive multimediali e immersive, realizzate stand alone o nell'ambito di progetti di comunicazione integrata.

La nuova business unit punta su creatività multimediale, soluzioni espositive e installazioni, trasformando strategie e contenuti in esperienze digitali e fisiche immersive.

Con riferimento, inoltre, alla contestazione - avvenuta nel corso dell'anno 2024 da parte della Direzione Provinciale di Roma di Agenzia Entrate relativa alla presunta indebita deduzione ai fini IRES ed IRAP di un importo pari a € 300.000,00 ed alla presunta indebita detrazione ai fini IVA di un importo pari a € 66.000,00 su una ricerca industriale commissionata ad un ente universitario, si informa che, con Sentenza del 3 Novembre 2025 la Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di ROMA ha ritenuto del tutto infondata la pretesa accertativa, aggiungendo che, a fronte degli elementi probatori prodotti in giudizio non possa ritenersi riscontrata l'ipotizzata inesistenza, sotto un profilo oggettivo, delle operazioni rappresentate nelle fatture contestate, trattandosi di operazioni che oltre ad essere coerenti con l'attività svolta tanto dal soggetto emittente che dalla ricorrente devono ritenersi relative ad attività di ricerca realmente effettuata.

Si segnala in ultimo che la società Capogruppo e la società controllata Justbit S.r.l. hanno, in data 30 settembre 2025, aderito al Concordato preventivo fiscale per il biennio 2025-2026.

Criteri di formazione

Il bilancio consolidato costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa è stato redatto in conformità al dettato dell'art. 29 del d.lgs. 127/91, come risulta dalla presente nota integrativa, predisposta ai sensi dell'art. 38 dello stesso decreto. Ove necessario, sono stati applicati i principi contabili disposti dal Consiglio nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti Contabili e, ove mancanti questi, i principi contabili raccomandati dallo IASB e richiamati dalla Consob.

Oltre agli allegati previsti dalla legge, vengono presentati prospetti di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato.

Con la presente nota integrativa si mettono in evidenza i dati e le informazioni previste dall'art. 38 dello stesso decreto.

Area e metodi di consolidamento

Il bilancio consolidato trae origine dai bilanci d'esercizio della società EPRCOMUNICAZIONE S.P.A. SOCIETA' BENEFIT (Capogruppo), della Società Justbit S.r.l., nella quale la Capogruppo detiene direttamente la quota di controllo del capitale, acquisita il 16/01/2023, della Società Cernuto Pizzigoni & Partners S.r.l., nella quale la Capogruppo detiene direttamente la quota di controllo del capitale, acquisita il 30/07/2025. I bilanci delle Società incluse nell'area di consolidamento sono assunti con il metodo integrale.

La società controllata "Cernuto Pizzigoni & Partners S.r.l.", essendo stata acquisita nel corso dell'esercizio, è stata inclusa per la prima volta nel presente bilancio consolidato. In conformità a quanto previsto dall'OIC 17 - paragrafo 52, il consolidamento della società controllata è stato effettuato con riferimento alla data in cui l'impresa è inclusa per la prima volta nel consolidamento ovvero al 31/12/2025. Di conseguenza, il consolidamento è stato eseguito considerando solo lo Stato patrimoniale al 31/12/2025 della società controllata, escludendo il relativo Conto economico dell'esercizio 2025. La differenza da annullamento è stata quindi determinata sul Patrimonio netto della società controllata che già incorpora il risultato del Conto economico dell'esercizio 2025.

Criteri di consolidamento

Il valore contabile delle partecipazioni in Società consolidate viene eliminato contro la corrispondente frazione di patrimonio netto. Le differenze risultanti dalla eliminazione sono attribuite alle singole voci di bilancio che le giustificano e, per il residuo, se positivo, è iscritto in una voce dell'attivo denominata "avviamento", salvo che debba essere in tutto o in parte imputato a conto economico nella voce B14. L'importo iscritto nell'attivo è ammortizzato nel periodo previsto dal primo comma, n. 6, dell'articolo 2426. Se negativa, la differenza è imputata, ove possibile, a decurtazione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte a un valore inferiore al loro valore di estinzione. La differenza negativa che residua viene

iscritta nella voce del patrimonio netto "Riserva di consolidamento" o in apposito "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri", in osservanza del criterio dell'art. 33, comma 3, del d.lgs. 127/91.

Il fondo è utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all'atto dell'acquisto.

Le quote di patrimonio netto di competenza di azionisti terzi sono iscritte nell'apposita voce dello stato patrimoniale. Nel conto economico viene evidenziata separatamente la quota di risultato di competenza di terzi. I rapporti patrimoniali ed economici tra le Società incluse nell'area di consolidamento sono totalmente eliminati. Gli utili e le perdite emergenti da operazioni tra Società consolidate, che non siano realizzati con operazioni con terzi, vengono eliminati.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del consolidato chiuso al 31/12/2025 sono quelli utilizzati nel bilancio d'esercizio dell'impresa controllante che redige il bilancio consolidato e non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del consolidato del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza, competenza e prospettiva della continuazione dell'attività. La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e ampliamento e di sviluppo con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale. I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni; i costi di sviluppo sono ammortizzati sistematicamente secondo la loro vita utile: nei casi eccezionali in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, essi sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo di 18 anni che corrisponde alla sua vita utile.

L'avviamento derivante dall'eliminazione delle partecipazioni consolidate è ammortizzato in dieci anni in quote costanti.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze e concessioni sono ammortizzate in 5 anni in quote costanti, i marchi sono ammortizzati in 18 anni a quote costanti.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Impianti e macchinari	20% - 30%
Attrezzature	10% - 15%
Altri beni	12% - 20% - 25%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Gli effetti sono irrilevanti se i crediti sono a breve termine o se i costi di transazione, le commissioni e la differenza tra valore iniziale e il valore a scadenza sono di scarso rilievo. I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, salvo l'applicazione del processo di attualizzazione. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita di durevole.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le partecipazioni in altre imprese, iscritte tra le attività finanziarie, sono valutate al costo di acquisto tenendo conto, se minore, del valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Disponibilità liquide

Sono iscritte al valore nominale.

Azioni proprie

Le azioni proprie detenute dalla controllante nel proprio bilancio d'esercizio sono rilevate anche nel bilancio consolidato come azioni proprie del gruppo e seguono il trattamento contabile previsto dall'OIC 28.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Debiti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Gli effetti sono irrilevanti se i debiti sono a breve termine o se i costi di transazione, le commissioni e la differenza tra valore iniziale e il valore a scadenza sono di scarso rilievo, o ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso d'interesse di mercato. I debiti sono esposti al valore nominale, salvo l'applicazione del processo di attualizzazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Riconoscimento ricavi

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Costi

Sono determinati secondo il principio di prudenza e di competenza.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Sono, inoltre, state considerate, in quanto imposte relative a esercizi precedenti, le imposte che derivano da iscrizioni a ruolo, avvisi di liquidazione, avvisi di pagamento, avvisi di accertamento e di rettifica ed altre situazioni di contenzioso con l'Amministrazione Finanziaria.

Dati sull'occupazione

Si segnala separatamente per categorie il numero medio suddiviso dei dipendenti delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale.

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Quadri	8	8	---
Impiegati	65	40	25
Totale	73	48	25

Immobilizzazioni immateriali

La composizione della voce è la seguente.

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Ammortamenti	Altre variazioni	31/12/2025
Impianto e ampliamento	157	190.050	19.159		171.048
Sviluppo	2.119		1.908		211
Diritti brevetti industriali	18.054	75.838	19.937		73.955
Concessioni, licenze, marchi	411.604	300	29.400		382.504
Avviamento	2.174.085	187.010	288.897		2.072.198
Immobilizzazioni in corso e acconti	179.800			(179.800)	---
Altre	597.756	4.591	191.949		410.398
Totale	3.383.575	457.789	551.250	(179.800)	3.110.314

Costi di impianto e ampliamento

La composizione della voce è la seguente.

Descrizione costi	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Spese societarie	3	157	(154)
Progetto I.A.	171.045	---	171.045
Totale	171.048	157	170.891

I costi di impianto e ampliamento sono iscritti in virtù del rapporto causa-effetto tra i costi in questione e i benefici che dagli stessi ci si attende.

Tra i costi di Impianto ed ampliamento è inclusa la capitalizzazione di costo del lavoro e delle prestazioni professionali esterne, volte a sviluppare un Progetto di I.A. denominato "Agentic AI", per il quale si è proceduto ad ammortamento a partire dalla seconda metà dell'esercizio in corso.

Costi di sviluppo

Costi	Valore 31/12/2024	Incremento esercizio	Decremento Esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2025
Poggetti di miglioramento	2.119			1.908	211
Totale	2.119	---	---	1.908	211

Marchi

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19/03/1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, per quali beni immateriali è stata eseguita una rivalutazione monetaria evidenziandone il relativo ammontare.

Categoria: Marchio EPR COMUNICAZIONE

Descrizione: Decreto-legge n.104/2020

Importo: euro 520.000

Per quanto concerne il criterio adottato dalla Capogruppo per effettuare le rivalutazioni, si specifica che il valore assunto dalla stessa per il Marchio è quello derivante dalla perizia giurata redatta come previsto dal D.L. 104/2020. Il valore di rivalutazione è stato iscritto in bilancio in contropartita della relativa riserva di rivalutazione, riportata al netto dell'imposta sostitutiva per l'affrancamento fiscale, inizialmente pari a € 15.600; successivamente e a seguito della Legge di bilancio 2022 è stato iscritto a ulteriore decremento della medesima riserva di rivalutazione il maggior debito per imposta sostitutiva di € 46.800, ciò al fine di mantenere inalterato il periodo di ammortamento del marchio in 18 anni.

Avviamento

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso dalla Capogruppo ed iscritto nell'attivo di Stato patrimoniale con il consenso dell'Organo di controllo della stessa, è stato ammortizzato entro il limite di 18 anni previsto dall'OIC 24, secondo la sua vita utile conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 6 del Codice civile.

In sede di consolidato, per effetto dell'eliminazione dei valori delle partecipazioni nelle società controllate "Justbit S.r.l." e "Cernuto Pizzigoni & Partners S.r.l.", in contrapposizione ai rispettivi valori delle frazioni del patrimonio netto, sono emersi i seguenti saldi positivi:

- euro 2.656.572, relativo al consolidamento della società Justbit S.r.l., interamente attribuito nel bilancio consolidato di esercizio alla voce "Avviamento" ed assoggettato ad ammortamento decennale in quote costanti;
- euro 187.010, relativo al consolidamento della società Cernuto Pizzigoni & Partners S.r.l., interamente attribuito nel bilancio consolidato di esercizio alla voce "Avviamento" ed assoggettato ad ammortamento decennale in quote costanti.

Immobilizzazioni materiali

La composizione della voce è la seguente.

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Ammortamenti	Altre variazioni	31/12/2025
Impianti e macchinari	7.990	197	2.761		5.426
Attrezzature industriali e commerciali	7.557	570	3.307		4.820
Altri beni	46.140	19.363	21.457		44.046
Totale	61.687	20.130	27.525	---	54.292

Si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria. Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del Codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni

Elenco delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale ai sensi dell'art. 26 del d.lgs. 127/91 al 31/12/2025

Denominazione sociale	Sede	Capitale sociale		Patrimonio netto	Quota diretta di proprietà	Quota Consolidata
Justbit S.r.l.	Roma	Euro	128.205	403.771	51%	100%
Cernuto Pizzigoni & Partners S.r.l.	Milano	Euro	20.000	26.010	51%	100%

Immobilizzazioni finanziarie: crediti

La composizione della voce è la seguente.

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Depositi cauzionali		233		233
Totale	---	233	---	233

Attivo circolante: crediti

I saldi dei crediti consolidati, dopo l'eliminazione dei valori intragruppo, sono così suddivisi secondo le scadenze.

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Oltre Cinque anni	Totale	Di cui relativi a operazioni con obbligo di retrocessione a termine
Verso clienti	5.223.031			5.223.031	
Per crediti tributari	123.177			123.177	
Per imposte anticipate	69.865			69.865	
Verso altri	173.626			173.626	
Totale	5.589.699	---	---	5.589.699	---

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Area geografica	Verso clienti	Altri crediti	Totale
Italia	4.825.490	366.668	5.192.158
Belgio	16.644		16.644
Regno Unito	25.940		25.940
Stati Uniti	27.200		27.200
Svizzera	2.388		2.388
Singapore	325.369		325.369
Totale	5.223.031	366.668	5.589.699

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
37.978	37.978	---

Descrizione	31/12/2024	Variazioni nell'esercizio	31/12/2025
Altre partecipazioni non immobilizzate	37.978		37.978
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	37.978		37.978

La voce è relativa alla quota di partecipazione, pari al 7%, nella società "Ancitel Energia ed Ambiente S.r.l.".

Disponibilità liquide

Descrizione	31/12/2024	Variazione	31/12/2025
Depositi bancari	159.618	363.106	522.724
Denaro e valori in cassa	8.745	949	9.694
Totale	168.363	364.055	532.418

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio

Ratei e risconti attivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
Ratei attivi	59.940
Risconti attivi	195.061
Totale	255.001

I ratei attivi sono costituiti da ricavi e proventi la cui competenza è anticipata rispetto alla loro manifestazione numeraria e/o finanziaria. I risconti attivi sono costituiti da costi e oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla loro manifestazione numeraria e/o finanziaria.

Patrimonio netto

Prospetto di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato

Il patrimonio netto consolidato di gruppo e il risultato economico consolidato di gruppo al 31/12/2025 sono riconciliati con quelli della controllante come segue.

	Patrimonio netto	Risultato
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nel bilancio d'esercizio della società controllante	3.419.343	(219.055)
Risultato pro-quota conseguito dalla partecipata	465.469	465.469
Differenza da consolidamento	(631.575)	---
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate – dividendi deliberati dalla controllata	119.850	119.850
Ammortamento avviamento	287.136	287.136
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza del gruppo	2.846.251	(160.572)
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza di terzi	568.502	447.215
Patrimonio sociale e risultato netto consolidati	3.414.753	286.643

Prospetto delle movimentazioni del Patrimonio netto consolidato di gruppo

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	70.081							70.081
Riserva da soprapprezzo delle azioni	2.992.106							2.992.106
Riserve di rivalutazione	457.600							457.600
Riserva legale	91.165							91.165
Riserve statutarie	445							445
Varie altre riserve								
Totale altre riserve								
Utili (perdite) portati a nuovo	(114.316)	97.465	(363.097)					(574.878)
Utile (perdita) dell'esercizio	(363.097)		363.097				(160.572)	(160.572)
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(19.416)			(10.280)				(29.696)
Totale patrimonio netto consolidato di gruppo	3.114.568	97.465		(10.280)			(160.572)	2.846.251
Capitale e riserve di terzi	108.117		115.575	12.745	115.150			121.287
Utile (perdita) dell'esercizio di terzi	115.575		(115.575)				447.215	447.215
Patrimonio netto di terzi	223.692			12.745	115.150		447.215	568.502
Totale patrimonio netto consolidato	3.338.260	97.465		2.465	115.150		286.643	3.414.753

Le azioni proprie sono possedute dalla società capogruppo Eprcomunicazione S.p.A. Società Benefit. La società al 31/12/2025 possiede un numero di azioni proprie pari a 26.950, corrispondenti allo 0,96% dell'intero capitale sociale.

Fondi per rischi ed oneri

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Per imposte, anche differite	3.366		3.366	---
Altri	140.036		34.018	106.018
Totale	143.402	---	37.384	106.018

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
TFR, movimenti del periodo	504.628	193.943	37.116	661.455

Debiti

I debiti consolidati, dopo l'eliminazione dei valori intragruppo, sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	884.397	645.767		1.530.164
Debiti verso fornitori	1.795.900			1.795.900
Debiti tributari	277.557			277.557
Debiti verso istituti di previdenza	214.322			214.322
Altri debiti	1.061.836	8.400		1.070.236
Totale	4.234.012	654.167	---	4.888.179

Gli "Altri debiti" sono così costituiti.

Descrizione	Altri debiti
Debiti verso terzi	6.738
Debiti verso dipendenti	505.621
Depositi cauzionali	8.400
Debiti verso soci terzi di Justbit per earn-out maturati	50.000
Debiti verso amministratori	15.827
Debiti verso soci terzi di Justbit per dividendi	384.650
Debiti verso soci terzi di Cernuto Pizzigoni & Partners per dividendi	99.000
Totale	1.070.236

Suddivisione dei debiti per area geografica.

Descrizione	Debiti verso fornitori	Debiti diversi	Totale
Italia	1.706.205	3.092.279	4.798.484
Irlanda del Nord	75.115		75.115
Regno Unito	8.150		8.150
Singapore	8		8
Israele	450		450
Stati Uniti d'America	1.212		1.212
Serbia	4.760		4.760
Totale	1.795.900	3.092.279	4.888.179

La società non ha debiti assistiti da garanzia reale su beni di imprese incluse nel consolidamento.

Ratei e risconti passivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
Ratei passivi	46.575
Risconti passivi	462.955
Totale	509.530

Conto economico

Di seguito sono espone le variazioni intervenute nelle voci del conto economico rispetto all'esercizio precedente.

Ricavi per categoria di attività

La composizione della voce è così dettagliata.

Categoria	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Prestazioni di servizi	11.248.523	8.077.489	3.171.034
Altri ricavi e proventi	167.664	140.762	26.902
Totale	11.416.187	8.218.251	3.197.936

Ricavi per area geografica

La composizione della voce è così dettagliata.

Area	Prestazioni	Totale
Italia	11.248.523	11.248.523
Totale	11.248.523	

Ricavi di entità o incidenza eccezionale

Descrizione	Importo	Natura
Sopravvenienze attive	20.371	Straordinaria
Totale	20.371	

Costi di produzione

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	31/12/2024	Variazione	Scritture consolidamento	31/12/2025
Materie prime, sussidiarie e merci	28.590	(19.037)		9.553
Servizi	4.523.183	2.195.164	(606.800)	6.111.547
Godimento di beni di terzi	373.879	65.650		439.529
Salari e stipendi	1.840.842	617.184		2.458.026
Oneri sociali	550.787	128.299		679.086
Trattamento di fine rapporto	136.351	41.972		178.323
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	536.399	(272.285)	287.136	551.250
Ammortamento immobilizzazioni materiali	24.290	3.235		27.525
Svalutazioni crediti attivo circolante	2.745	33.140		35.885
Altri accantonamenti	72.000	(72.000)		---

Oneri diversi di gestione	196.124	251.071		447.195
Totale	8.285.190	2.972.393	(319.664)	10.937.919

Interessi e altri oneri finanziari

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	31/12/2025
Interessi verso banche	7.310
Interessi su finanziamenti	56.142
Altri oneri finanziari	6.220
Totale	69.672

Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale

Descrizione	Importo	Natura
Sopravvenienze passive	323.008	Straordinaria
Totale	323.008	

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
120.282	100.234	20.048

Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Imposte correnti:	139.942	132.671	7.271
IRES	105.891	103.147	2.744
IRAP	34.051	29.524	4.527
Imposte esercizi precedenti	(33.295)	(32.804)	(491)
Imposte sostitutive	5.190	---	5.190
Imposte differite (anticipate)	8.445	367	8.078
IRES	8.445	367	8.078
IRAP	---	---	---
Totale	120.282	100.234	20.048

Informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per un valore superiore al loro *fair value*.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non esistono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni relative a patrimoni destinati a uno specifico affare

Non esistono patrimoni destinati ad uno specifico affare.

Informazioni relative a finanziamenti destinati a uno specifico affare

Non esistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

(Rif. art. 38, primo comma, lett. o-*quinquies*), D.Lgs. n. 127/1991)

Le seguenti operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla società, aventi natura di prestazioni di servizi, sono state concluse a condizioni normali di mercato.

Controparte	Importo	Altre informazioni
Reputatio S.r.l.s.	186.417	Costi per servizi
Ferrante Francesco	92.551	Costi per servizi

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 38, primo comma, lett. o-*sexies*), D.Lgs. n. 127/1991

Non ci sono in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice civile

Non esistono strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative ex art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che la società Capogruppo nell'esercizio corrente ha maturato verso "Lazio Innova S.p.A." la concessione di un contributo denominato "VOUCHER DIGITALIZZAZIONE PMI 2025", pari euro 97.123,34.

Oltre a quanto sopra, non sono state ricevute sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni, da società controllate, di diritto o di fatto, direttamente o indirettamente, da pubbliche amministrazioni, comprese le società con azioni quotate e le loro partecipate.

Informazioni relative ai compensi spettanti al Revisore legale

(Rif. art. 38, primo comma, lett. o-*septies*), D.Lgs. n. 127/1991)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla Società di Revisione legale spettanti per l'attività revisione legale dei conti: euro 57.458.

Informazioni relative ai compensi spettanti agli amministratori e sindaci

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori ed ai sindaci.

Qualifica	Compenso
Amministratori	182.000
Sindaci	36.500
Totale	218.500

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice civile, per quanto riguarda la segnalazione dei principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio, si ritiene di dover segnalare:

In data 18 marzo 2026 la Eprcomunicazione S.p.A. Società Benefit, a seguito dell'accordo quadro vincolante sottoscritto in data 4 marzo 2026 ed a seguito dell'avveramento delle condizioni sospensive previste dall'Accordo Quadro stesso, ha perfezionato il closing dell'operazione di acquisizione del 100% del capitale sociale di Centrale Comunicazione S.r.l. dal socio unico Sig. Andrea Francini.

Centrale Comunicazione è un'agenzia di comunicazione, con sede a Roma, che si occupa di ATL, BTL, CRM, publishing, direct marketing, campagne digital, social media e brand identity. È tra le poche agenzie italiane con un know-how specifico nel BTL.

L'operazione rappresenta un ulteriore passo strategico per il Gruppo Eprcomunicazione, che amplia l'offerta con l'esperienza nella comunicazione pubblicitaria e in particolare nel BTL. Le sinergie operative e commerciali consentono di ottimizzare l'efficienza e rafforzano i ricavi correnti. Con l'acquisizione di Centrale Comunicazione Srl entrano nel portfolio del Gruppo alcuni importanti clienti istituzionali, quali Enel e Poste Italiane.

Come già previsto dall'Accordo quadro, al closing la Società ha corrisposto al venditore il prezzo, pari ad euro 100.000, mediante il pagamento in denaro. Inoltre, contestualmente al perfezionamento dell'operazione e al fine di concorrere il più possibile alla crescita della Centrale Comunicazione Srl, Andrea Francini, nella sua qualità di Presidente esecutivo nominato in pari data dall'assemblea dei soci della Centrale Comunicazione Srl stessa, ha assunto degli impegni di stabilità di durata quinquennale a decorrere dalla data del closing, oltre a specifici obblighi di non concorrenza, ai sensi dei quali lo stesso continuerà a svolgere, all'interno di Centrale Comunicazione Srl una funzione strategica anche successivamente al closing dell'operazione.

Nel mese di marzo, nell'ambito di un impegno costante verso la sostenibilità e verso le politiche di risk mitigation, Eprcomunicazione S.p.A. Società Benefit ha nuovamente ottenuto il rinnovo del rating di legalità, con il punteggio massimo delle tre stesche. In data 11 marzo 2026 ha inoltre ottenuto la certificazione ISO 2012 inerente all'organizzazione di eventi sostenibili.

Infine, sono state definite le linee guida che costituiscono la terza Relazione d'Impatto, in cui sono rappresentati risultati, impegni e obiettivi futuri in relazione alle tre specifiche macro-finalità di beneficio comune, incluse nello Statuto della Società e comprendenti diversi fattori specifici.

Le linee guida della Relazione d'Impatto, che sarà successivamente sottoposta all'Assemblea dei Soci, riflette l'ampliamento del perimetro del Gruppo, anche a seguito delle avvenute acquisizioni, anticipando quanto previsto dalle nuove normative europee per le società quotate a partire dai prossimi anni. In tale contesto, due società del Gruppo hanno confermato e conseguito la valutazione EcoVadis, rafforzando ulteriormente il proprio impegno sui temi ESG.

Nel merito, Eprcomunicazione nel 2025 ha dato continuità agli impegni assunti: neutralizzazione delle emissioni climalteranti attraverso iniziative di riduzione delle emissioni generate e, per la quota residua, tramite l'acquisto sul mercato volontario di certificati Gold Standard; utilizzo di un fornitore di energia elettrica proveniente al 100% da fonti rinnovabili.

Inoltre, il ricorso a modelli di lavoro ibrido si conferma come elemento strutturale dell'organizzazione, in un'ottica di welfare aziendale e di riduzione dell'impatto ambientale, rappresentando un fattore comune a tutte le società del Gruppo.

Il presente bilancio consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili della controllante e alle informazioni trasmesse dalle imprese incluse nel consolidamento.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione
Paola Garifi



EPRCOMUNICAZIONE S.P.A. SOCIETA' BENEFIT

Sede in VIA ARENULA 29 - 00186 ROMA (RM) - Capitale sociale euro 70.081,25 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio consolidato al 31/12/2025

Signori Azionisti,

nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio consolidato al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione del Gruppo e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del Bilancio consolidato al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Andamento complessivo del Gruppo (imprese dell'area di consolidamento)

L'esercizio appena concluso evidenzia il costante percorso di crescita che il Gruppo ha iniziato già dal 2023. Rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, il valore della produzione al 31 dicembre 2025 registra un incremento del 39% (Eprcomunicazione S.p.A. ordinario +38% e Justbit S.r.l. ordinario +47%).

Diversi i nuovi clienti acquisiti dal Gruppo nel corso dell'anno: per la Capogruppo, la multinazionale leader nel settore del marketplace B2B Alibaba, Affide, la Federazione Italiana Motonautica, Giubileo SpA, La linea Verde, Petcore, Up2You e [CAP Holding SpA](#), realtà pubblica che gestisce il servizio idrico integrato nella Città di Milano. Inoltre, l'apertura dell'unità operativa veneta basata a Vicenza, avvenuta ad inizio anno, ha consentito l'acquisizione di ulteriori nuovi clienti gravitanti nell'area di pertinenza della unit: City Green Light, Considi, Italian Exhibition Group, Banca delle Terre Venete, Midac SpA, AD Dal Pozzo, UBV.

Per la Controllata Justbit Srl: Ferservizi SpA, Affide, CONI, Fondazione Menarini.

Il conto economico registra poi un incremento nei costi per servizi e nel costo del personale (32% e 31% rispettivamente) proporzionalmente inferiore rispetto all'aumento dei ricavi, con il conseguente incremento della redditività, L'Ebitda risulta più che doppio rispetto a quello dell'anno precedente (1,4 mln euro vs 0,6 mln euro). L'efficiamento è determinato dal minor ricorso alle prestazioni esterne, controbilanciato da un incremento – misurato – del costo del personale intero, quest'ultimo derivante - in buona sostanza - dall'aumento delle dimensioni economiche di entrambe le realtà consolidate oltre che dall'apertura, avvenuta nel gennaio 2025, da parte della Capogruppo, della nuova Unit operativa di Vicenza.

In linea, rispetto al PY, il peso degli ammortamenti e le performances finanziarie.

Penalizzante la gestione straordinaria che vede il relativo onere triplicarsi rispetto a quanto consuntivato nell'anno precedente, soprattutto a causa del riversamento spontaneo, effettuato dalla Capogruppo, del credito d'imposta conseguito su progetti di R&S realizzati negli anni 2017 e 2018.

In data 11 giugno 2025 si è proceduto alla prima distribuzione di dividendi agli azionisti, da parte della Capogruppo Eprcomunicazione, per un controvalore complessivo di euro 97.465.

In data 30 luglio 2025, facendo seguito all'accordo quadro vincolante sottoscritto in data 9 luglio 2025, si è perfezionato il closing dell'operazione di acquisizione del 51% del capitale sociale di Cernuto Pizzigoni & Partners S.r.l., agenzia di comunicazione integrata con sede a Milano, fondata nel 2009 da Aldo Cernuto e Roberto Pizzigoni.

L'acquisizione rappresenta un'operazione strategica che rafforza ulteriormente la value proposition del Gruppo. L'integrazione delle competenze consolida il proprio posizionamento in un mercato sempre più competitivo e in continua trasformazione, ampliando il presidio territoriale in tutto il Nord del Paese. Questa operazione si inserisce coerentemente nella strategia di crescita per linee esterne, rafforzando i fondamentali del Gruppo e generando sinergie in grado di accelerare ulteriormente la creazione di valore per i propri stakeholders.

Si precisa che la Eprcomunicazione S.p.A. Società Benefit ha deciso di non consolidare per l'annualità 2025 il conto economico della Cernuto Pizzigoni & Partners S.r.l., consolidando soltanto lo stato patrimoniale. Il consolidamento completo della controllata avrà naturalmente luogo per l'esercizio in corso.

Con riferimento, infine, alla contestazione - avvenuta nel corso dell'anno 2024 da parte della Direzione Provinciale di Roma di Agenzia Entrate relativa alla presunta indebita deduzione ai fini IRES ed IRAP di un importo pari a € 300.000,00 ed alla presunta indebita detrazione ai fini IVA di un importo pari a € 66.000,00 su una ricerca industriale commissionata ad un ente universitario, si informa che, con Sentenza del 3 Novembre 2025 la Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di ROMA ha ritenuto del tutto infondata la pretesa accertativa, aggiungendo che, a fronte degli elementi probatori prodotti in giudizio non possa ritenersi riscontrata l'ipotizzata inesistenza, sotto un profilo oggettivo, delle operazioni rappresentate nelle fatture contestate, trattandosi di operazioni che oltre ad essere coerenti con l'attività svolta tanto dal soggetto emittente che dalla ricorrente devono ritenersi relative ad attività di ricerca realmente effettuata.

Andamento complessivo della gestione finanziaria

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in euro):

	2025		2024		delta eur	delta %
Val della prod	11.416.187		8.218.251		3.197.936	38,91%
Servizi e god beni terzi	(6.560.629)	57%	(4.925.652)	60%	1.634.977	33,19%
Lavoro	(3.315.435)	29%	(2.527.980)	31%	787.455	31,15%
Oneri div di gestione	(124.188)	1%	(148.219)	2%	-24.031	-16,21%
EBITDA	1.415.935	12%	616.400	8%	799.535	129,71%
Amm.ti	(614.660)	5%	(563.434)	7%	51.226	9,09%
Oneri (-)/prov (+)finanziari	71.343	1%	80.349	1%	-9.006	-11,21%
Partite straord	(323.007)	3%	(119.905)	1%	203.102	169,39%
Utile lordo	406.925	4%	(147.288)	-2%	554.213	376,28%
Tasse	(120.282)	1%	(100.234)	1%	20.048	20,00%
Utile netto	286.643	3%	(247.522)	-3%	534.165	215,81%

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in euro).

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	3.110.314	3.383.575	(273.261)
Immobilizzazioni materiali nette	54.292	61.687	(7.395)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie			
Capitale immobilizzato	3.164.606	3.445.262	(280.656)
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	5.223.031	3.637.332	1.585.699
Altri crediti	366.901	510.417	(143.516)
Ratei e risconti attivi	255.001	94.731	160.270
Attività d'esercizio a breve termine	5.844.933	4.242.480	1.602.453
Debiti verso fornitori	1.795.900	1.522.481	273.419

Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	491.879	293.445	198.434
Altri debiti	1.061.836	1.008.818	53.018
Ratei e risconti passivi	509.530	347.657	161.873
Passività d'esercizio a breve termine	3.859.145	3.172.401	686.744
Capitale d'esercizio netto	1.985.788	1.070.079	915.709
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	661.455	504.628	156.827
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	114.418	151.802	(37.384)
Passività a medio lungo termine	775.873	656.430	119.443
Capitale netto investito	4.374.521	3.858.911	516.610

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025, era la seguente (in euro).

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Depositi bancari	522.724	159.618	363.106
Denaro e altri valori in cassa	9.694	8.745	949
Disponibilità liquide	532.418	168.363	364.055
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamenti (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	884.397	271.928	612.469
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	645.767	455.064	190.703
Altri debiti di natura finanziaria	1.070.236	1.017.218	53.018
Posizione finanziaria netta	2.067.982	1.575.847	492.135

Prospetto delle movimentazioni del Patrimonio netto consolidato di gruppo

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	70.081							70.081
Riserva da soprapprezzo delle azioni	2.992.106							2.992.106
Riserve di rivalutazione	457.600							457.600
Riserva legale	91.165							91.165
Riserve statutarie	445							445
Varie altre riserve								
Totale altre riserve								
Utili (perdite) portati a nuovo	(114.316)	97.465	(363.097)					(574.878)

Utile (perdita) dell'esercizio	(363.097)		363.097				(160.572)	(160.572)
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(19.416)			(10.280)				(29.696)
Totale patrimonio netto consolidato di gruppo	3.114.568	97.465		(10.280)			(160.572)	2.846.251
Capitale e riserve di terzi	108.117		115.575	12.745	115.150			121.287
Utile (perdita) dell'esercizio di terzi	115.575		(115.575)				447.215	447.215
Patrimonio netto di terzi	223.692				115.150		447.215	568.502
Totale patrimonio netto consolidato	3.338.260	97.465		2.465	115.150		286.643	3.414.753

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale del Gruppo come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Personale

Eprcomunicazione S.p.A. Società Benefit, a seguito dell'aumento della complessità organizzativa del gruppo di appartenenza (Justbit Srl, Cernuto Pizzigoni & Partners Srl e, dal marzo 2026 Centrale Comunicazione Srl) ha intrapreso un processo di riqualificazione del personale impiegato ricorrendo anche all'assunzione di nuove figure professionali con conseguente inserimento nell'organigramma aziendale in modo stabile.

Ad ulteriore conferma della tendenza riorganizzativa posta in essere dalla Società sin dall'inizio del 2024:

- assunzione di un manager in area HR, avvenuta a gennaio 2025;
- nomina di un DPO nel marzo del 2025, Ing Francesco Pace.

Il numero dei dipendenti è cresciuto secondo la seguente dinamica:

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Quadri	8	8	---
Impiegati	65	40	25
Totale	73	48	25

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Ambiente

La Capogruppo Eprcomunicazione S.p.A. redige la Relazione di Impatto da quando è diventata società Benefit; la relazione risponde ai requisiti di rendicontazione non-finanziari previsti dalla normativa sulle Società Benefit (Legge n. 208 del 28 dicembre 2015, articolo unico, commi 376-384). In esso si riporta la descrizione degli obiettivi specifici, delle modalità e delle azioni messe in atto da Eprcomunicazione per il perseguimento degli obiettivi di beneficio comune. La valutazione di impatto è stata condotta sulla base del "Benefit_Impact-Assessment" sviluppato da "B-Lab".

Costi

Ammontare dei principali costi, suddiviso tra:

Descrizione	Importo
Costo per materie di consumato	9.553
Costo per lavoro	3.315.435
Costo per servizi	6.111.547
Oneri finanziari	69.672

Ricavi

Volume di ricavi complessivo, suddiviso tra:

Descrizione	Importo
Prestazioni di servizi	11.248.523
Altri proventi	167.664

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Impianti e macchinari	197
Attrezzature industriali e commerciali	570
Altri beni	91.370

Azioni proprie

Di seguito Vi illustriamo in dettaglio il possesso diretto di azioni proprie della società Epr Comunicazione S.p.A. Società Benefit, alla data del 31 dicembre 2025.

Descrizione	Numero possedute	Valore nominale	Capitale sociale	Corrispettivo
Azioni proprie	26.950	674	0,96%	29.696

Nel corso dell'esercizio sono state acquistate numero 8.400 ulteriori azioni proprie al prezzo complessivo di euro 10.280.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, punto 6-bis, del Codice civile, la presente Relazione sulla Gestione si propone di fornire una descrizione fedele, equilibrata ed esauriente dei principali rischi ed incertezze a cui il Gruppo Eprcomunicazione S.p.A. è esposto, analizzando i rischi finanziari (liquidità, credito, mercato) e non finanziari (operativi, reputazionali), descrivendone natura, impatto potenziale e azioni di mitigazione.

Ad oggi il Gruppo non ha adottato strumenti finanziari. Conseguentemente si omettono le informazioni previste dall'articolo 2428, comma 3, punto 6-bis, lett. a) e b), relative agli obiettivi ed alle politiche della società in materia di gestione del rischio finanziario, compresa la politica di copertura per ciascuna principale categoria di operazioni previste e all'esposizione della società al rischio di prezzo, al rischio di credito, al rischio di liquidità ed al rischio di variazione dei flussi finanziari.

La Posizione finanziaria netta del Gruppo si incrementa del 30%, passando da 1,5 mln di euro a 2,0 mln di euro a motivo dell'aumentata dimensione del Gruppo stesso, che evidenzia un fatturato 2026 maggiore rispetto al PY del 39% ed un circolante superiore a quello relativo al PY del 40%.

Non si stimano particolari rischi di liquidità, né di credito (si veda dettaglio a seguire).

La Capogruppo Eprcomunicazione S.p.A. è cosciente che una conoscenza incompleta degli eventi o dei processi industriali, un'immagine degradata a causa della qualità difettosa di un servizio, il mancato rispetto della legge e dei regolamenti, gli infortuni sul lavoro, ecc. sono rischi che possono avere conseguenze importanti, in termini di immagine e di reputazione dell'impresa.

Non sempre i rischi che incidono sullo sviluppo degli affari, sono la conseguenza di una decisione o di un'azione dell'impresa. Si parla ad esempio di rischi demografici, politici, ambientali, socioeconomici, commerciali, industriali, concorrenziali. Tuttavia, in molti casi possono essere interni, cioè, legati alla qualità di gestione dell'impresa, come la conseguenza di decisioni sbagliate, individuali o collettive, suscettibili di arrecare un pregiudizio alla stessa. Tra loro le carenze tecnologiche, il clima sociale all'interno dell'impresa, le perdite di capitale imputabili ad una cattiva gestione, la qualità della governance e le relazioni tossiche tra il personale. Mediamente però i rischi che le imprese devono affrontare non sono completamente al di fuori del controllo dell'impresa.

Il Gruppo Eprcomunicazione ha adottato dispositivi e procedure di controllo e di prevenzione che agisce sulla natura del rischio in modo da ridurre la probabilità che accadano taluni eventi sfavorevoli. Lo scopo è stato quello di supportare gli organi della sua governance al fine di metterli in condizione di affrontare, con obiettività e maturità, le minacce di oggi e di domani, permettendo loro di operare direttamente dal proprio sistema gestionale.

Una formula originale consente, infatti, di ottenere direttamente, tramite un cruscotto, tutte le informazioni sullo stato di salute finanziario degli stakeholder. Per l'unità preposta al controllo societario, il cruscotto è stato uno strumento prezioso, perché integrando queste informazioni nel contesto delle attività aziendali ha generato la possibilità di gestire il business della comunicazione con maggior agilità e consapevolezza, soprattutto, con più certezze davanti alle incognite di una clientela che poteva rivelarsi anche non del tutto affidabile.

In questo scenario, Data Quality (per prendere decisioni corrette grazie alla qualità delle informazioni che si possiedono) e Big Data non rappresentano più scelte opzionali nel contesto gestionale, ma assumono un ruolo fondamentale per il Gruppo Eprcomunicazione.

Rischio operativo

La probabilità più o meno elevata di subire risultati reddituali particolarmente negativi o particolarmente positivi rappresenta il rischio operativo di un'azienda in relazione al fluttuare dei volumi di produzione e di vendita.

I servizi del Gruppo Eprcomunicazione sono rappresentati dai progetti di comunicazione che l'impresa realizza per la clientela, gestiti a commesse. Ad ogni commessa sono associati un ricavo e dei costi che ottengono costante monitoraggio attraverso apposite procedure di controllo di gestione.

Il rischio operativo è essenzialmente legato a due elementi della struttura economica delle imprese, il livello del punto di pareggio (tra costi e ricavi) il grado di elasticità operativa (legato all'incidenza dei costi variabili sui ricavi), rappresentato dall'ampiezza della forbice tra ricavi e costi totali prima e dopo il punto di pareggio. Maggiore è tale incidenza più stretta risulterà la forbice, in quanto, all'aumentare dei volumi aumenteranno rapidamente anche i costi variabili e conseguentemente si ridurrà il margine lasciato per la copertura dei costi fissi.

Nonostante le crescenti dimensioni, il Gruppo Eprcomunicazione è riuscito a mantenere un buon livello di elasticità operativa ed ha cercato di mantenere una struttura di costi non molto rigida riservandosi, la capacità di comprimerli in misura significativa per resistere meglio alla diminuzione potenziale dei volumi di attività.

Rischio di mercato

Il principale rischio di mercato per il Gruppo è rappresentato dall'incertezza relativa ad eventi quali: la nascita improvvisa di nuovi mercati, la rapida evoluzione della tecnologia, le guerre in corso.

In linea di principio, la nozione di rischio ci rinvia alla possibilità di un inconveniente, di un evento sconosciuto, di un pericolo, che può esporre il gruppo a un danno, ma – se si è pronti al cambiamento – il rischio può anche essere fonte di opportunità e avere un impatto significativo sulla strategia, sulla competitività, sul governo societario.

Il Gruppo Eprcomunicazione si sta organizzando per essere in grado di allineare e mantenere coerente la struttura di risk management con gli obiettivi, la strategia e la cultura aziendale, stabilire il livello di risk appetite più adatto e comunicarlo agli stakeholder disponendo, quindi, di dispositivi che le consentiranno, da un lato, di evitare e prevenire le conseguenze più gravi e, dall'altro, di cogliere le opportunità di miglioramento.

Rischio di credito

“Eventualità che una delle parti di un contratto non onori gli obblighi di natura finanziaria assunti, causando una perdita per la controparte creditrice” è la definizione che l'economista Manuel Ammann scelse per

definire uno degli aspetti più determinanti dei rapporti economico-finanziari di ogni operazione che preveda un prestito di denaro.

La conoscenza di questa variabile ha grande importanza nella gestione del business: grazie ad essa è possibile scongiurare rischi particolarmente dannosi per l'impresa, prendere decisioni strategiche e compiere scelte determinanti per il destino aziendale.

Il concetto di "rischio di credito" può assumere più sfaccettature, nessuna delle quali è del tutto priva di insidie per il creditore: un debitore potrebbe esser vittima di un deterioramento della situazione finanziaria del mercato, che comporterebbe un'inadempienza degli obblighi non per volontà, ma per pura impossibilità. Questa ipotesi amplia il concetto di rischio di credito, il quale è quindi definibile, più in generale, come la conseguenza derivante da una variazione inaspettata.

L'affidabilità del cliente influenza in modo determinante la salute del business. Una clientela in costante ritardo con i pagamenti, insolvente o problematica, può portare a conseguenze negative sullo stato di liquidità dell'impresa. Flussi in entrata e flussi in uscita, stretti fra debitori e fatture da pagare, possono risentirne sino a compromettere la capacità di far fronte a tutti i pagamenti bancari.

Il Gruppo Eprcomunicazione ha messo in campo le linee guida di una nuova credit policy con l'obiettivo di monitorare quotidianamente e costantemente il rischio del portafoglio. È stata adottata un'approfondita verifica dei crediti scaduti (alcuni dei quali prudenzialmente collocati in un fondo rischi) e dell'anzianità del credito. Sono state verificate le modalità e le abitudini di pagamento dei debitori; è stata studiata la composizione del portafoglio clienti sulla base delle capacità di solvenza di quest'ultimi; sono stati monitorati i ritardi maturati dandosi, passo dopo passo, gli obiettivi di incasso, attivando gli avvocati per il recupero forzoso di quanto dovuto.

Rischio di liquidità

La crisi di liquidità rappresenta uno dei rischi più concreti per le piccole e medie imprese, le quali sono condizionate dal rischio di credito generato dal portafoglio clienti. Eventuali allungamenti nei tempi di pagamento da parte dei clienti potrebbero comportare per il Gruppo la necessità di finanziare il proprio fabbisogno di capitale circolante anche tramite affidamenti bancari o forme di finanziamento alternative, nonostante gli alti tassi presenti ad oggi sul mercato. Il Gruppo Eprcomunicazione è pienamente cosciente che i rischi finanziari cui è esposta sono prevalentemente legati al mercato, al contesto economico e al finanziamento della sua attività. In un contesto di crescita prospettica conseguente al progetto di integrazione delle attività del Gruppo, richiede un assorbimento di risorse direttamente proporzionale al tasso di crescita.

Quanto più elevato è il coefficiente di indebitamento, tanto più elevato è il rischio finanziario. Quest'ultimo può generare guadagni, ma anche perdite superiori all'importo del capitale investito. La creazione di valore è determinata dalla capacità di un'impresa di generare flussi di cassa nel lungo periodo, un indicatore di sostenibilità e di capacità di remunerare e rimborsare il debito e il capitale. Per queste ragioni il Gruppo ha posto particolare attenzione alla tesoreria, la cui attività è alla base della corretta gestione delle entrate e delle uscite di cassa. Ad essa viene richiesto di contribuire a mantenere un'efficiente struttura del capitale circolante, in considerazione del contesto di crescita del Gruppo. La gestione dei tassi di crescita implica la capacità, da parte del Gruppo, di adeguare in maniera efficace e tempestiva la struttura organizzativa e i processi interni del Gruppo, al fine di rispondere alle esigenze generate dalla crescita, tra cui, inter alia, quella di identificare strategie ed obiettivi comuni, assicurando le risorse finanziarie per sostenere l'attività corrente e lo sviluppo futuro, supportando il top management nelle operazioni straordinarie; ha inoltre ottimizzato il valore del cash flow, mantenendo una struttura finanziaria bilanciata; si è dotata di previsioni economico-finanziarie attendibili; ha minimizzato il rapporto tra oneri e proventi finanziari; si è dotata di un reporting finanziario adeguato. È stata già avviata una attività di integrazione dei sistemi ERP utilizzati dalle società del Gruppo, del nuovo sistema di bilancio consolidato e di controllo di gestione che permetterà un monitoraggio puntuale e una verifica mensile di tutti gli indicatori economici e finanziari. Al momento non risultano rischi diretti particolari legati al conflitto russo – ucraino, al di là di quelli che si stanno verificando.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice civile.

Roma, 31 marzo 2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Paola Garifi



